

中共青岛农业大学委员会文件

青农大党字〔2025〕11号

中共青岛农业大学委员会关于印发 《青岛农业大学2025年工作要点》的通知

各分党委、党总支，各单位：

《青岛农业大学2025年工作要点》已经学校党委研究同意，现印发给你们，请认真贯彻执行。

中共青岛农业大学委员会

2025年3月31日

青岛农业大学 2025 年工作要点

2025 年是教育强国建设全面布局、高位推进之年，是学校全面落实三次党代会精神、推进高质量发展的关键之年，是“十四五”规划收官、“十五五”规划谋篇之年。学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，贯彻落实全国全省教育大会精神和教育强国建设规划纲要部署，聚焦国家战略需求和产业发展实际，锚定“三进位、六突破”目标，以高质量发展为主题，以改革创新为根本动力，深入实施“1186”发展战略，创新教育教学理念和人才培养模式，优化学科发展战略布局，建强新时代高素质教师队伍，加强科研创新及成果转化，全面推进综合改革，加快建设特色鲜明的高水平应用研究型大学。

一、加强党对学校工作的全面领导，发挥引领保障作用

1. 加强党的政治建设。始终把党的政治建设摆在首位，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。坚持和加强党的全面领导，压紧压实各级党组织主体责任，组织召开全面从严治党工作会议，逐级签订党风廉政建设责任书，切实把全面从严治管党治党贯穿于办学治校全过程。认真执行党委领导下的校长负责制，贯彻落实民主集中制，严格执行“三重一大”决策制度。

2. 加强理论武装。深入学习贯彻党的二十大及二十届二中、三中全会精神，全面学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神；进

一步落实党委理论学习中心组学习及列席旁听制度、教职工理论学习制度、党委会“第一议题”制度。制定加强和改进高校意识形态工作的若干措施，强化“两张清单”管理，开展校内意识形态专项巡察，不断完善意识形态工作体系；健全完善舆情监测、信息共享、案例预警、队伍建设、评论引导等工作机制，妥善排查治理涉我校网络舆情。深入开展中华民族共同体意识教育，切实做好抵御和防范宗教向校园渗透工作。

3. 加强基层党组织建设。聚焦深化“固本强基工程”，推动党建治理体系现代化、组织体系建设科学化、党建示范创建赋能化、督查考核评价效能化、基层党组织建设规范化。加强国家-省-校三级党建“双创”培育体系建设，做实基层党组织书记抓党建突破项目，深化党建创新工作机制。进一步完善党建与思想政治工作考核办法，推动提升“一融双高”建设水平。

4. 加强干部队伍建设。推动干部工作体系化建设，进一步加强干部队伍建设规划，做好干部调整充实工作，着力加强年轻干部队伍建设，推进青年教师挂职交流锻炼。实施干部作风建设提升行动，完善干部监督管理体系，激励和督促领导干部担当作为。完善干部教育、培训和管理工作机制，实施党校教育培训品质铸魂工程、慧质筑基工程、潜质赋能工程，持续擦亮“青农大讲堂”教育品牌，创办《青农先锋》期刊传播党的声音，办好“书记论坛”“院长沙龙”汇聚智慧力量，推进教育培训工作质量全面提升。

重点任务 1

名称：干部作风建设提升行动

持续加强干部队伍建设，以作风促作为、以实干促实效，全面推动干部作风大转变、工作效能大提升。完善干部监督管理体系，加强干部日常监督管理，抓实关键人、关键点，加强对“一把手”、试用期干部、年轻干部等的管理监督。进一步推进领导干部能上能下，加强处级领导班子和领导干部考核工作的结果运用，激励和督促领导干部担当作为。

5. 加强正风肃纪反腐。推动政治监督具体化、精准化、常态化，围绕重大决策部署开展专项监督。持续深化日常监督，聚焦关键少数和重点领域，对落实“三重一大”决策、重要事项备案等制度执行情况进行监督检查；扎实做好信访举报及线索处置工作，提升腐败治理效能。巩固深化党纪学习教育成果，持续纠“四风”树新风，按照党中央统一部署，开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育；实施落实中央八项规定精神“1+X”专项督查，深化不正之风和腐败问题同查同治。运用好校内巡察、监督执纪专项检查、专项审计等方式，加强各类监督力量贯通协同；扎实做好校内巡察工作，持续推动巡察反馈意见整改的常态化落实。推进实施《清廉学校建设工作方案》，加强清廉学校建设和“清廉青农”廉洁文化品牌建设，涵养崇廉拒腐的良好风尚。

6. 加强统战群团工作。加强统一战线思想政治引领，实施“青

苗培育工程”，开展政治理论培训活动；支持民主党派、统战团体基层组织开展品牌活动，强化民主党派、统战团体基层组织建设和党外代表人士队伍建设。切实发挥群团组织的政治性、先进性、群众性，召开八届二次教代会、工代会，加强部门工会和二级双代会建设；进一步完善“团学先锋”学习交流机制，不断强化团干部理论武装，继续实施青年马克思主义者培养工程，召开第八次学代会、第六次研代会。关爱老同志，提高服务规范化精细化水平，提升离退休工作规范化程度。加强老教授协会和关工委建设，着力打造“青水杉+社会服务”“五老助”系列品牌。

二、落实立德树人根本任务，提升人才培养质量

7. 提升思政工作质效。启动实施新时代立德树人工程，制定2025年度思政工作实施方案，完善新时代“点-线-面-体”生态育人体系。持续加强马克思主义学院建设的组织领导和政策支撑，制定马克思主义学院建设实施方案，促进马克思主义学院内涵式发展；创新思想政治理论课教学方法和手段，通过案例教学、情境教学等方式，着力打造思政“金课”。推进数字思政和智慧学工建设，加强“易班”平台建设，完善网络育人阵地建设。

8. 提升本科教育教学质量。扎实做好本科教育教学审核评估整改工作，全面提升教育教学水平和人才培养质量。制定专业动态调整中长期规划，推进专业分层建设，加大专业调整力度，新上、撤销、停招专业6个，重点培育“农业+”专业3个以上；开展农学门类专业三级认证工作，分层次分类型推进工程教育认

证。开展数字化课程试点工作，重点打造数字化示范课程 3 门以上；推进人工智能赋能教育教学，启动数字化教学能力提升计划，完善学校智慧教学平台功能。强化新形态教材建设培训，立项 1-2 部新形态教材。探索多元人才培养模式，设立拔尖人才培养实验班，年内实现首批招生。主动作为，努力获批硕士研究生推免资格。优化本科生招生宣传工作机制，构建“全员参与”的招生宣传格局，推动学院“包干包片”，持续提高本科生省外招生比例和生源质量。实施教育教学成果培育行动，加强有组织教研，提升教师教学能力。

重点任务 2

名称：教育教学成果培育行动

加强有组织教研，加快培育高质量教学成果。积极培育国家级教学成果奖，修订教材管理制度，加强教材数字化建设。加强教师队伍建设，成立教师发展中心，着力提升教师教学水平和创新能力，培育国家级教学名师、教学团队。

9. 提升研究生教育改革创新能力。实施研究生管理机制改革行动，推进研究生管理系统化、精细化，深化研究生培养模式改革，加强研究生导师队伍建设。抓好研究生学位论文质量，省硕士学位论文抽检合格率达到 100%。构建“点面结合、品牌塑造”研究生招生工作体系，积极争取黄三角研究生培养基地、工程硕博士培养改革试点等各类科产教协同育人研究生专项招生指标，持续扩大招生规模。

重点任务 3

名称：研究生管理机制改革行动

根据新时期研究生教育发展趋势，制定提升研究生教育质量的实施意见，提高管理系统化、精细化，优化研究生招生、培养、学位授予管理、思政教育与日常管理等环节和研究生专职辅导员的管理机制。强化学术学位与专业学位研究生分类培养体系建设，提升培养质量；深化研究生培养模式改革，统筹推进科技小院（集群）建设，出台科技小院（集群）建设与管理办法。强化省校院三级联动的导师队伍培训，做好研究生导师遴选工作和省级研究生导师指导能力提升项目。

10. 提升学生综合素质。浓厚全校参与体育运动的氛围，加强体育教育，制定学生体质健康标准实施细则；承办好华东区第十七届田径运动会，展现学校良好形象。实施美育浸润行动，打造“虹韵牡丹”等系列美育品牌。深挖三农元素，开发农业生产类劳动技能实践教学内容，引导学生崇尚劳动、尊重劳动。常态化做好学生心理健康工作，实施“五彩心田”心理育人工程，开展心理健康系列活动 20 次以上，进一步筑牢学生心理安全防线。完善推进“招生 - 培养 - 就业”联动机制建设，加强就业服务与就业指导。实施教风学风建设提升行动，出台系列举措，持续深化教风、学风建设，浓厚优良学风氛围。强化学生创新创业实践训练，打造“百赛千项万人”创新创业实践平台，本科生双创项目参与率不低于 15%。

重点任务 4

名称：教风学风建设提升行动

出台“抓教风 促学风”专项行动实施方案，持续深化教风学风建设；全面落实教师课堂教学基本规范，强化任课教师岗位工作职责，加强教学质量监控，提升教学质量，以教风带学风；通过加强教育引导、管理服务、帮扶支持、典型激励等措施，锻造勤奋刻苦、追求卓越的优良学风。持续深化多校区“一站式”学生社区建设，加强学生公寓管理，实施社区育人“四个一”工程，强化育人质效。实施辅导员赋能提升行动方案，举办辅导员素质能力大赛、专题培训等活动，分类组建成果突破团队 2 个以上，全面提升辅导员队伍专业化水平。加快推动平度校区新型学生管理模式落地，全面提升平度校区学风建设水平。

11. 提升继续教育质量效益。加强学历继续教育管理，合理布局学历继续教育校外教学点，提升学历继续教育人才培养质量，优化招生专业结构；探索布局全民终身教育的继续教育模式，积极联合国内外优质资源，拓展社会培训领域，打造培训特色品牌。

三、完善优势学科体系，增强学校核心竞争力

12. 统筹优化学科布局。优化学科发展战略布局，开展面向 2035 的学科专业布局与质量提升专项行动，制定《学科建设高质量发展实施意见》，加快建成由 1 个冲一流学科引领、重点建设学科与培育建设学科协同发展的雁阵式学科体系。实施一流学

科培优行动，建立冲一流学科资源支持配套机制，全面推进一流学科建设。积极推进学科交叉融合，制定《关于推进学科交叉融合发展的若干措施》，统筹相关协同学科和基础学科率先建设冲一流学科群，协同打造新的学科增长点。精准培育博士学位授权点，密切追踪国家和山东省学位授权审核政策动向，对标申请条件要求加快统筹建设，确保至少 3 个博士点达到申报要求。

重点任务 5

名称：一流学科培优行动

坚持特色化、错位化发展思路，以重大战略和产业需求为导向，制定《一流学科建设实施方案》，确定冲一流学科和重点建设学科，出台系列配套支持政策，强化学科要素配置，聚力培育一流学科。对标国家双一流基本申请条件，加强标志性成果培育，制定标志性成果培育办法，实行项目管理制，有计划、有重点地培育国家级教学科研奖励、重大平台、重大重点项目等标志性成果。

四、弘扬教育家精神，打造高水平师资队伍

13. 加强师资队伍建设。大力培育、弘扬、践行教育家精神，实施师德师风建设提升行动。紧扣一流学科、博士点申报学科等学科专业需要，加大省部级以上人才引育力度。加强博士后管理，优化人才管理服务体系，建立青年人才成长全链条支持机制，启动青年科学家培育计划和青年教师强基行动。

重点任务 6

名称：师德师风建设提升行动

持续加强师德师风建设力度，定期开展教师思想政治轮训，树牢师德师风第一标准，开展师德师风建设专题活动，深化开展师德师风专项整治，维护教师队伍的纯洁性和崇高性。组织开展“最美教师”“教书育人楷模”等先进典型选树和教师节系列庆祝等活动，营造尊师重教氛围。

五、突出创新策源驱动，提高科研创新能力

14. 创新科研体制机制建设。创新科研团队建设机制，出台科研团队管理办法，促进学科交叉融合，凝练重点科研优势方向。加强科研诚信建设和学术不端治理，开展横向课题风险点排查。进一步优化科研平台管理机制，修订科研平台管理办法，试点实施平台实体化运行；继续做好 CNAS 认证的相关工作，顺利通过认证许可；推进国家农业科学莱阳观测实验站建设。加强学报特色建设，全面提升办刊质量。

15. 创新有组织科研成果培育。围绕重点学科，聚焦农业科技创新关键领域、关键问题，实施科研成果培育行动。进一步提升到账科研经费和课题立项数。加快推进产学研合作，成立科技成果转移转化中心，进一步提高完成成果转移转化项目数量。

重点任务 7

名称：科研成果培育行动

围绕重点学科，建立标志性科研成果培育机制，精准培育重

大项目、重大平台、重大成果。针对 2025 年山东省重点实验室重组，整合全校资源，启动遴选建设国家级科研平台。加强国家级、省部级奖励的培育工作，着力提升科研成果质量。

六、坚持服务需求，提升服务经济社会发展能力

16. 提升社会服务工作水平。持续深度融入国家战略和区域经济社会发展，实施全面服务区域发展行动，推动省内外社会服务工作。制定学校乡村振兴工作要点，形成青岛农大乡村振兴品牌，打造服务乡村振兴典型案例 3 个以上。加强智库平台建设，制定新型智库建设方案，推进成果分级分类；集中搭建乡村振兴智库平台，围绕乡村振兴和城乡融合发展等方面产出高质量资政和调研报告。融入绿色低碳高质量发展先行区建设，力争在农业农村固碳创新、农业资源固碳减排、海洋碳汇等领域取得代表性科研成果 5 项以上。推进特种食品研究院建设，加快推进国家特种食品技术创新中心的创建。建设区域性研究院 1-2 个，保持科技特派员在 500 人以上，示范推广新技术、新品种、新模式 20 项左右。

重点任务 8

名称：全面服务区域发展行动

提升服务青岛支撑能力，面向青岛打造乡村振兴齐鲁样板先行区、上合示范区建设等区域需求，制定服务青岛乡村振兴行动计划，瞄准优质功能食品、智能农机等聚势发力，全面深化与城阳区、西海岸新区、莱西市等地区合作并形成专项工作方案。服

务黄河重大战略，出台服务黄三角农高区实施方案，全面融入黄河口国家公园建设，组织申建黄河三角洲国家野外观测站。立足山东，服务西部大开发战略，对接内蒙古、新疆等地区全面深化合作，围绕产业急需、优势特色领域开展联合攻关，依托中央引导地方科技发展专项计划等项目，实现资源共享、共赢发展。

七、坚持开放办学，促进深度共建融合发展

17. 深化科产教有机融合。深化科教融合，拓展与大院大所合作共建，制定对接方案。深化产教融合，加快推进省级现代产业学院、拔尖创新人才培养基地建设。持续推动“百校万企万师双进”，加强与龙头企业联系，探索实施“科技副总”模式，构建产教融合新生态。

18. 深化国际交流合作。加强与韩国首尔大学、爱尔兰都柏林大学、乌兹别克斯坦科学院等高水平大学合作，在优势特色学科领域建设国际联合实验室、学科引智基地等国际合作平台 3 个；积极搭建学术平台，筹办国际会议及双边国际学术交流会 4 场以上，提升学校国际影响力。做好因公临时出国（境）工作，跟进出访任务、成果落实工作。积极推进学校教师公派项目和国家留学基金委乡村振兴人才培养专项及俄乌白专项。推进与英国皇家农业大学、韩国世宗大学合作举办硕士项目，高质量召开 2025 年中外合作办学联席会。组织开展“学生国际化素养提升”系列活动，拓宽学生出国访学渠道；拓展国际学生招生渠道，启动在优势特色学科开展硕士、博士国际学生培养工作。

八、强化改革创新与管理服务，提升大学治理效能

19. 强化大学治理能力。实施全面推进综合改革行动，开展学校制度体系改革，优化二级机构设置，推进校院二级管理改革。做好学校“十四五”任务落实和“十五五”规划编制工作。实施考核评价体系构建行动，统筹做好省绩效考核和学校二级单位综合考核；强化决策部署督办落实，形成工作闭环；做好各类文件合法性审查，妥善处理好学校涉诉事项，设立“法律咨询日”，提高法治工作水平。加强审计监督职能，召开校党委审计委员会工作会议，落实领导干部任期经济责任审计、专项审计、工程项目审计等审计任务，推动审计反馈问题整改，全面提升审计监督工作质效。筹备召开校友总会成立大会，新增校友分会2个以上；进一步加强校友信息收集、分析，出台校友工作指导意见，促进校友工作主动服务学校高质量发展。

重点任务9

名称：全面推进综合改革行动

有序推动综合改革，针对人才培养、人才发展、科学研究等六大板块，落实年度重点改革任务。对标高水平大学制度体系，建立改革制度清单，加快构建机制灵活、务实高效的现代大学制度。坚持党管机构编制，优化机构设置，明确机构职能职责。深化校院二级管理改革，积极向二级学院及基层学术组织放权，优化校院两级权力、责任和义务，系统推进人事、预算等管理改革。

重点任务 10

名称：“十五五”规划编制

全面落实“十四五”规划目标任务，对照 10 大专项 75 项核心指标，逐项对表推进，保质保量完成规划任务。科学编制“十五五”规划，组织推动 9 大专项规划、23 个学院分规划预研，为“十五五”规划编制夯实基础；成立工作专班，组织相关牵头部门和各学院，开展多维度、多层面、多领域调研，邀请国内知名专家组织论证，有序推进“十五五”规划编制，初步形成方向定位明确、目标适度超前、兼具引导性和可操作性的战略规划体系。

重点任务 11

名称：考核评价体系构建行动

优化调整考核评价体系，统筹推进省绩效考核与学校二级单位综合考核工作：完善职能部门、教辅单位、科研机构的考核方案，针对不同单位的工作特点，制定差异化的考核指标，突出工作实效。实施学院重点任务考核，围绕学校发展目标和学院核心职能，制定学院重点任务考核方案，明确考核内容和评价标准，确保考核与学校发展战略紧密结合。聚焦学校整体发展目标，加强中层及以上干部考核，完善考核评价机制，强化执行力度和责任落实。

20. 强化办学资源配置统筹。根据教育部、山东省统一安排，

依法推进海都学院转设，做好资产移交工作，切实维护学校合法权益。做好校院两级教学实验平台规划论证，完成生物类教学实验平台规划、整合相关工作。积极推进虚拟仿真实验教学中心信息化建设。开展年度大型仪器绩效考评工作，促进大型仪器开放共享；推动科研实验用房动态优化配置，完成科技楼部分实验室规划调整工作。依托智慧能耗监控与管理平台，优化能源使用策略，推进校园节能降耗。

重点任务 12

名称：校区布局优化行动

启动城阳校区 22 号、23 号学生公寓建设项目，积极争取学生公寓及周边配套基础设施改造与安全保障提升项目报建。加快推进特种优质食品产业园大楼使用协议的洽谈工作，拓展城阳校区办学空间。做好蓝谷校区搬迁规划和准备工作。科学谋划莱阳校区功能定位，充分利用莱阳校区资源，提高办学效益。加强学校示范性实习基地的建设，着力统筹推进农业示范基地规划布局。

21. 强化数字化校园建设。加强教育新型基础设施建设，推进城阳校区校园网全光网升级改造、两地三中心建设、私有云平台升级、网络安全防护及 5G 双域专网建设。推进以 DeepSeek 为代表的人工智能大模型部署应用，赋能学校教育教学、科学研究和管理服务工作。持续推进“一网通办”“一张表”建设，统筹优化部门间数据标准，优化线上业务流程服务事项，提升师生

体验。

22. 强化财务支撑能力。提升财务治理水平，科学编制 2024 年决算及 2025 年预算，优化预算分配结构；成立项目绩效评价中心，加强项目绩效评价，对 2024、2025 年绩效评价重点项目的运行实施全口径监控管理；强化预算执行，确保财政资金支出进度高于省属高校平均进度。加强开源节流，实施多元筹资发展行动，拓宽经费筹措渠道，保障办学资金调度，集中财力保民生、保运转、保重点。完善学校项目库建设，建设 2026-2028 年中长期重点项目库。健全资产管理制度体系，优化学校房屋配置和功能布局，提升资产使用效益；建立健全招标采购全流程内控管理机制，推进政府采购国库支付项目执行进度，规范高效做好招标采购工作。加强餐厅监督管理，推进聚合支付系统规范使用。

重点任务 13

名称：多元筹资发展行动

拓宽经费筹措渠道，通过多元化、创新性的筹资策略，完善创收管理制度，全面提升学校的资金筹措能力。进一步扩大非学历继续教育培训规模，出台继续教育创收激励办法。畅通校友会、教育发展基金会参与、评价和支持学校发展的渠道，吸引社会各类资源支持学校建设发展。加强资产资源使用管理。

23. 强化师生服务保障。坚持以师生为中心的发展思想，畅通师生交流渠道，发挥好“接诉即办”机制，提高信访事项办理效率。实施美丽校园建设行动，分步推进校园景观改造。强化馆

藏资源和智慧图书馆建设，加强青农文库建设，提高信息服务能力。推进档案管理的数字化、信息化建设，召开全校档案工作会议，做好档案规范收整、查证利用和管理服务工作。

重点任务 14

名称：美丽校园建设行动

围绕学校“一轴、一环、三园、五点”校园布局，编制城阳校区校园景观规划，分步实施校园景观改造，加快新时代美丽校园建设。制定平度校区新物业服务方案，推进平度校区校园绿化向美化升级。建设新时代发展成就展馆，推进校史馆升级改造和标本馆建设。

九、推进以文化人，建设平安幸福校园

24. 加强校园文化建设。实施青岛农大精神传承行动，深化大学精神传承创新；制定2025年校园文化建设工作计划，统筹各类文化资源，完善文化建设工作体系；加强文化项目培育，重点支持2个文化创新工作室建设，孵化文化精品、培育文化新人。推进书香校园建设，举办第十九届读书节、迎新季、毕业季等系列阅读活动和信息素养教育，丰富文化育人载体。

重点任务 15

名称：青岛农大精神传承行动

深入凝练新时代青岛农大精神的丰富内涵，阐释其时代价值和实践要求，探索构建大学精神文化的有效传承机制。大力弘扬新时代青岛农大精神，创新校史文化传播方式，讲好农大校史

故事。制作学校新版宣传片、宣传册等，进一步丰富大学精神载体。加强宣传展示，将大学精神内涵融入校园环境，营造时时处处可见可感的文化氛围。

25. 拓展文化传播矩阵。深化媒体融合，强化技术赋能，完善融媒体中心运行。支持一批优质网络作品创作与传播。制定2025年度新闻宣传重点选题清单，提高新闻宣传工作质效。加强与主流媒体合作，组织重要媒体深入教学、科研与服务一线采风，加强对重点工作、重点学科、重大项目、重要成果和先进典型等的宣传力度不断扩大学校社会影响力。

26. 维护校园安全稳定。常态化开展学校交通、消防、实验室、食品卫生等安全宣传教育和风险排查整治，严防各类安全事故发生。完善重大安全责任体系，推进智慧安保平台项目建设；规范校园车辆管理，持续开展校内电动自行车专项整治行动，巩固整治行动成效；加强政治安全、综合治理、“三防”体系、应急处置、隐患治理、教育引导等工作，坚决防范重特大安全事故发生，提升校园治安综合治理水平，扎实推进平安校园建设。