

青岛农业大学 2024 年工作要点

2024 年是新中国成立 75 周年，是全面推进学校第三次党代会目标任务的开局之年。学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记视察山东重要讲话重要指示精神，以立德树人为根本、以强农兴农为己任，锚定学校“1186”发展战略，以推进高质量发展为主题，以开拓创新为总基调，坚持党对学校工作的全面领导，全面推进“质量立校、学科引领、人才强校、创新驱动、服务需求、开放合作、改革创新、文化兴校”八大战略实施，加快建设特色鲜明的高水平应用研究型大学。

一、坚持党建统领，持续加强党对学校工作的全面领导

1. 纵深推进全面从严治党。始终把党的政治建设摆在首位，坚持严的主基调不动摇，坚持和加强党的全面领导，压紧压实各级党组织主体责任，组织召开全面从严治党工作会议，逐级签订党风廉政建设责任书，切实把全面从严治党治党贯穿于办学治校全过程。推动全面从严治党制度体系建设，制定《纪检监察监督、巡察监督、审计监督、财会监督贯通协调工作办法》，更好地推动各类监督形成合力；召开党风廉政建设与反腐败工作协调小组工作会议，开展校内政治生态状况分析研判。深化政治巡察，实施巡察监督提质增效工程，突出“四个落实”监督重点，全面推动巡察监督纵深发展。

2. 深入学习宣传贯彻党的二十大精神。将学习宣传贯彻党的二十大精神 and 二十届二中、三中全会精神作为首要政治任务，落实好

党委理论学习中心组学习、“第一议题”、教职工理论学习等制度，开展分党委（党总支）中心组学习列席旁听工作。充分利用好“学习强国”学习平台、灯塔－党建在线等网络学习平台，持续丰富政治理论学习形式、推动政治理论学习走深走实。

3. 扎实开展党纪学习教育。按照上级部署做好党纪学习教育工作，举办校党委专题读书班，制定《关于开展党纪学习教育的实施方案》，组织全校各级党组织学习《中国共产党纪律处分条例》，开展警示教育，加强解读培训，确保党纪入脑入心，切实推动党纪学习教育取得实效。

4. 认真做好学校第三次党代会筹备和组织工作。系统总结学校第二次党代会以来取得的成绩和经验，深入分析面临的机遇和挑战，明确未来一段时间内学校的发展目标和重点任务，做好第三次党代会精神学习宣传贯彻工作，进一步凝聚起党员干部干事创业的强大力量。

5. 严格落实意识形态工作责任制。坚持马克思主义在意识形态领域的指导地位，深入推进意识形态工作体系建设，强化“两张清单”管理，深化校内意识形态巡察督查。强化思想文化阵地管理，开展抵御和防范宗教向校园渗透蔓延专项行动，做好意识形态风险点排查和师生思想动态调查。

6. 加强干部队伍和基层党组织建设。加强干部队伍建设统筹谋划，拓宽选人用人视野，进一步优化干部队伍结构，扎实做好处科级干部调整充实、教育培训工作，提高干部队伍的整体素质能力水平。强化干部队伍作风建设，加强干部日常监督管理，开展整治“庸懒散拖”纠治政绩观偏差专项治理，进一步强化纪律作风和工作作风。健全挂派干部选派、管理、考核、激励、监督

工作体系，扎实推动学校挂派干部在基层一线淬火墩苗、真挂实干、为民造福。实施院（系）党组织攻坚行动、干部队伍提升专项行动、党支部对标计划“两行动一计划”，抓实基层党组织书记抓党建突破项目，推动基层党组织政治功能和组织力凝聚力全面提升。

7. 持续强化政治监督。推动政治监督具体化、精准化、常态化，扛牢“两个维护”政治责任，用好用活政治监督活页和廉政档案，运用“一台账、两清单、双责任、双问责”监督机制，围绕落实习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署、落实全面从严治党主体责任情况、校内巡察反馈意见整改情况等方面开展专项监督。加强对二级单位党风廉政建设责任制落实情况的监督，确保压力传导到位。持续纠“四风”树新风，实施深化落实中央八项规定精神“1+X”专项督查，开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治、违规吃喝专项整治等，巩固拓展作风建设成果。做实日常监督，对“三重一大”事项、落实重要事项备案制度等进行监督检查，扎实做好信访举报及线索处置工作，持续推动政治生态向上向好。

8. 做好统战和群团工作。加强统一战线思想政治引领，组织开展政治理论培训活动；支持民主党派、统战团体基层组织开展品牌活动，强化民主党派、统战团体基层组织建设；实施“青苗培育工程”，扩大党外代表人士后备队伍，积极发挥党外人士建言献策作用。强化党对群团工作的领导，发挥群团组织政治作用，加大政治动员、政治引领、政治教育工作力度。

二、坚持质量立校，着力培养堪当民族复兴大任的时代新人

9. 进一步加强思想政治教育。持续推进全省高校“三全育人”

暨全环境立德树人示范校建设，不断完善新时代“点—线—面—体”生态育人体系，积极开展思想政治工作典型经验成果的宣传工作。聚力搭建一体化数字思政，打造思政育人新格局，进一步提升思政育人效能，开展好“一院一品”思政育人品牌培育工作。深化思政课改革创新，推动思政课程和课程思政协同育人。

10.全面提升本科教育教学质量。通过以评促建、以评促改、以评促管、以评促强，统筹推进新一轮本科教育教学审核评估工作，准确把握政策，组织实施得力，高质量完成审核评估各项任务，做好评估整改落实，不断优化教育教学质量。进一步调整优化学科专业结构，持续推进“四新”专业建设。统筹推进工程教育认证工作，召开工程教育认证工作交流会，组织相关专业做好认证申请和专家考察等准备工作。以人才培养模式和深化课堂教学改革为重点，统筹全校优质资源，探索跨学科培养机制，开展有组织教学。通过构建多层次、体系化培养模式，修订本科专业人才培养方案，构建融通培养的模块化课程体系，探索教学模式创新，启动数字化、智能化教学团队建设，提高人才自主培养质量。组织开展“定向教研”，加强系统化培训，打造卓越教研模式，加强非语言类全外文授课课程建设，做好省级及以上高水平课程、教材和实习实训基地等申报工作。深入推进黄河文化进课程教材研究，将黄河文化、融入学生培养的全过程。培育高水平教研项目及成果，组织做好省部级教学改革研究项目申报工作，凝练特色教学成果进行重点培育和试点推广。主动作为，努力获批硕士研究生推免资格。加强教师教学能力提升体系建设，激励教师潜心本科教学，以赛促教，提升教师教学能力水平。扎实做好招生工作，扩大学校整体影响力，加强与省外高校交流协调，

提高本科生省外招生比重，进一步提升生源质量。

11. 提升研究生培养质量。浓厚研究生教学氛围，加强有组织的教学，进一步推进研究生教育教学资源建设和推广应用力度，切实发挥好优质资源对研究生培养的支撑作用，打造一批优质研究生课程、优质专业学位教学案例库，建设一批高质量研究生联合培养基地。加强高水平教改项目遴选和成果培育工作，组织做好省级教学改革研究项目申报工作。深化研究生培养模式改革，强化研究生实践创新能力，组织开展好研究生参与暑期学校和学术论坛，积极申报省级优秀硕士学位论文和研究生优秀成果奖，不断提升研究生培养质量。抓好研究生质量管理体系建设，研究生学位论文抽检合格率达到100%。加大研究生招生宣传力度，进一步提高研究生报录比，全面提升研究生招生质量；积极争取各类研究生专项招生指标，持续扩大研究生招生规模。进一步做好黄河三角洲盐碱地农业研究生培养基地和科技小院建设，完善协同育人机制，做好三部委科技小院申报工作；合力开展盐碱地农业人才培养，争取更多科教产教协同育人硕士专项招生计划。

12. 全面提升学生综合素质。持续推进学生评价改革，加强学风建设，促进五育融合发展。扎实推进“一站式”学生社区建设，加强学生日常教育管理，不断完善心理健康教育、资助帮扶、宿舍管理、就业指导、国防教育等协同育人机制；加强就业服务与就业指导，实现2024届毕业生毕业去向落实率高于省定目标任务。强化学生创新创业实践训练，提高本科生参与创新创业训练计划项目的积极性。深入推进专创融合教育，做好项目“培优”工作，力争在全国性相关学科竞赛中取得新突破。丰富校园体育生活，组织召开田径运动会，打造“青农杯”群体竞赛品牌，积

极筹备华东区第十七届田径运动会；加强学生体质锻炼，提升普通本科生的体质健康水平，稳步提高体质健康测试合格率。

13. 推动继续教育提质增效。整合优质资源，合理布局学历继续教育校外教学点，扩大非学历继续教育办学规模，拓展社会培训领域；按照农业农村部相关要求，做好乡村产业振兴带头人培育“头雁”项目培训工作；紧密对接国家战略，打造继续教育特色品牌，进一步扩大继续教育规模。

三、坚持学科引领，增强学校核心竞争力

14. 组织做好学位点授权审核和培育工作。扎实细致做好新增博士硕士学位授权审核材料的组织和审查工作；紧密跟踪学位点申报省级和国家层面审核进展，及时组织和提供审查所需的支撑材料；加强分析研判，提高申报点的核心竞争力，力争实现“十四五”规划目标；启动2026年、2029年学位点申报精准培育工作，资源配置向重点学科倾斜。

15. 推进学科内涵式发展。持续做好省“双高”项目建设工作，完成任务指标和年度绩效评价，并根据考核结果进一步优化后续工作举措。探索学科交叉融合机制，推进学科群建设，深入开展学科分层建设工作。高标准完成省市高等教育事业统计数据统计填报工作，充分挖掘数据资源，为学校决策提供科学支撑。

四、坚持人才强校，着力打造人才聚集高地

16. 加大高水平人才引育力度。创新人才引育机制，重点围绕学科集聚人才，引育一批国家级和省部级高层次人才，培养一批青年优秀人才。按学科布局精准引进专任教师，进一步提升博士学位教师占专任教师比例。建立博士后管理制度，启动博士后招收工作，加快相关学科博士后流动站的申请筹备。加强教师队

伍建设，做好省级及以上教学名师的培育工作；面向新时代经济社会对“应用型”人才需求，建强“双师双能型”教师队伍。做好海外人才招引和服务工作，组织做好海外重点引才计划项目申报工作。

17. 持续完善人才发展机制。深化拓展预聘长聘制改革，完善人才管理、评价、流动、激励等制度。深化校院二级管理改革，积极向学院及基层学术组织放权，系统推进人事、预算、分配等管理改革。举办青年学者泰山学术论坛，组织开展“最美教师”“教书育人楷模”“康地恩教师创新奖”等先进典型选树和宣传活动，做好省级及以上高水平教学科研团队培育工作。贯彻落实《普通高等学校教师党建和思想政治工作质量标准（试行）》，切实加强师德师风建设。

五、坚持创新驱动，持续提升科学研究水平

18. 加强科技创新发展体系建设。探索建立高质量科研管理体系，优化科研平台建设和管理机制，强化科研组织化程度，持续加快推进人文社科发展，构建人文社科科研组织化模式，聚焦农业科技创新关键领域、关键问题，培育省部级储备项目；修订《横向课题管理办法》，出台《重大科技项目和标志性成果培育办法》，进一步健全科研制度体系。加强学报特色建设，提升办刊质量，稳步提高学报影响因子。

19. 持续提升科研创新能力。加强实验室建设，做好省部级及以上科研创新平台培育工作；进一步争取科研活动经费，积极申报各级各类科研项目，加大横向课题立项力度；持续做好国家级、省部级奖励的培育工作。推进评价体系建设，力争产生更多高质量科研成果，推动更多成果转移转化。围绕盐碱地生态化利

用、优质抗逆种源选育、设施园艺智能农机装备、智能设计育种、食品营养与安全等领域谋划建设 2025 年项目库。做好兽用药物临床/临床前研究与试验中心实验室 CNAS 认可的申请工作。

六、坚持服务需求，持续提升强农兴农能力

20. 提升社会服务工作水平。持续深度融入国家战略和区域经济社会发展，推动省内外社会服务工作，建设一批高质量区域性研究院。持续做好科技特派员队伍建设与选派工作。开展“百校万企万师双进”行动，推进绿色低碳高质量发展先行区建设，推动学校服务和融入新发展格局。立足山东，辐射内蒙古、新疆等地区乡村振兴服务，围绕产业急需、优势特色领域开展联合攻关，组建乡村振兴创新团队，打造乡村振兴示范点。进一步做好乡村振兴研究院分院共建工作；组织开展好“耕耘者”计划培训等乡村振兴培训工作；在三农政策、农村社区治理、农村文化等方面开展研究，力争建成服务“三农”新型智库。

21. 加快服务重大战略步伐。面向服务黄河重大国家战略，进一步强化服务重点学科和特色优势科研团队建设。持续做好科技服务黄河中下游盐碱地综合开发利用工作，举办服务黄河重大国家战略学科团队建设论坛。完善东营研究院基地试验设施和相关智慧农业平台系统，推进大数据高通量作物表型平台建设，夯实盐碱地农业科研基础。推进特种食品研究院建设，继续加大已有平台建设力度，加速优质资源集聚，组织做好国家地方联合工程研究中心等创新平台申报工作，有序推进国家特种食品技术创新中心前期谋划论证；加强与城阳区人民政府沟通协作，加快推动优质食品产业园创新中心建设。

七、坚持开放合作，推动多元协同发展

22. 推动产教融合发展。加快现代产业学院、专业特色学院建设步伐，新成立校级现代产业学院，做好省级现代产业学院和省级专业特色学院申报工作。联合上合示范区和中电投等，共建上合示范区“双碳”循环产业创新园、打造融合产品联合研发中心、建设智慧农业高值化农产品示范基地等。

23. 深化国际交流合作。持续搭建和拓展与世界高水平大学交流学习平台，有序推进学校教师公派项目和国家留学基金委乡村振兴人才培养专项及俄乌白专项，鼓励教师和学生赴国（境）外学习交流，提升师生国际化水平和专业能力。浓厚国际学术文化交流氛围，积极搭建学术平台，筹办国际会议及双边国际学术交流会，不断提升学校国际影响力。全面启动巴瑟斯未来农业科技学院中外合作办学机构评估工作，确保高质量通过评估。完善国际化人才培养体系，组织开展“学生国际化素养提升”系列活动；做好国际招生宣传，不断拓宽国际学生招生渠道，适度扩大来华留学生招收规模。

八、坚持改革创新，持续提升治理效能

24. 调整学校“十四五”规划目标。对照学校三次党代会目标任务，调整优化学校“十四五”相关规划目标，扎实推进“十四五”规划落实，确保圆满完成“十四五”规划目标，为学校“十五五”发展奠定良好基础。

25. 提升办学治理体系效能。全面深化学校制度体系改革，聚焦于学校发展的关键领域，推动实施一系列重大改革措施，促进学校内涵发展；持续深化教育评价改革，做好学习宣传贯彻《关于进一步推进教育评价改革工作的若干措施》，以评价改革牵引学校综合改革。优化调整考核评价体系，统筹做好省绩效考核和

学校二级单位综合考核，充分调动二级单位干事创业积极性；落实《高等学校法治工作测评指标》和学校法治工作实施意见，做好文件合法性审查等工作，妥善处理好学校涉诉事项，提高法治工作水平。畅通理事会、校友会、教育发展基金会参与、评价和支持学校发展的渠道，吸引社会筹资支持学校建设发展。完成学校校友会注册备案工作，完善省内 16 地市校友会（联络处）建设，加强校友信息库和校友工作制度建设，推进校友组织建设；深化“校友企业+”合作模式，创新校友服务体系，多层次全方位服务校友（企业）。充分发挥教代会、工代会、团代会、学代会、研代会在民主决策中的作用，完善师生民主参与、民主监督的机制。持续加强信息公开机制建设，完善信息公开网站建设，保障广大师生员工及社会公众的知情权、参与权、监督权和表达权。

26. 推进各校区健康发展。一体谋划平度校区、莱阳校区功能定位，优化办学布局，充分利用各校区办学资源，提高办学效益。加强莱阳校区、平度校区、蓝谷校区、现代农业科技服务中心日常管理与运行。根据教育部、山东省统一安排，依法推进海都学院转设，维护好学校合法权益；做好蓝谷校区物业合同续签工作；实施建设平度校区节能平台论证工作，分步实施校园建设预留地绿化工程；推进平度农业园区绿植围挡建设和胶州园区大田科研试验管理工作。

27. 持续改善教学科研条件。推进计算机公共实验教学中心布局调整工作，加强实验教学示范中心和虚拟仿真实验教学中心建设。持续加强公共教学科研平台建设管理，修订《科研实验用房有偿使用管理办法》，做好科研实验用房使用费的收缴和管理

工作；开展年度大型仪器绩效考评工作，促进大型仪器开放共享，提升使用效益。进一步加强能源使用管理，制定并实施《实验用房电费收取管理实施细则》。强化馆藏资源和智慧图书馆建设，开展青农文库建设，提高信息服务能力，为教学科研工作提供信息支持。

28. 推进教育数字化建设。持续推进校银合作项目，加强与中国银行沟通协调，推进信息化项目招标落地。制定学校校务数据信息编码标准，规范校务数据治理工作。持续推进“一网通办”“一张表”建设，完善补充智慧校园线上业务流程，通过整合资源、优化流程，提升办事效率，为师生提供更加便捷的服务。加强网络安全保障体系和能力建设，开展数据安全和业务系统等级等测评工作，保障网络安全。

29. 提升财务支撑能力。强化审计监督，召开校党委审计委员会工作会议，主动开展二级单位内控审计，高效完成领导干部任期经济责任审计、专项审计、工程项目审计等工作，抓实抓细审计反馈问题整改，全面提升审计监督工作质效。提升财务治理水平，科学编制执行预算，优化预算分配结构，对2023、2024年绩效评价重点项目的运行实施全口径监控管理，落实高校财务治理任务和财务风险排查整治，防范高校财务风险。坚持开源节流，拓宽经费筹措渠道，保障办学资金调度，进一步提高资金使用效益，集中财力保民生、保运转、保重点。推进学校项目库建设，完善管理制度，完成近三年重点建设项目的入库工作。大力推进节约型校园建设，以节约资源和合理利用资源为重点，建立节约、精细、高效的管理服务运行机制。健全资产管理制度体系，优化学校房屋配置和功能布局，提升资产使用效益；完善资产管

理公司管理体制机制，规范经营管理，提升经营效益；建立健全招标采购全流程内控管理机制，强化项目需求管理和履约验收管理，规范高效做好招标采购工作。

30. 增强服务保障能力。坚持以师生为中心的发展思想，畅通师生交流渠道，保障师生权益，提高信访事项办理效率。加强餐厅监督管理，推进虹子餐厅自营模式建设，完成城阳校区餐厅聚合支付系统升级，加大物业监管力度，实施校园绿化和景观小品局部提升工程。完善离退休老干部工作服务保障体系，丰富创新文化养老活动形式，提升服务保障水平。发挥“五老”优势，进一步提升校院两级关工委关心下一代工作成效。推进档案管理的数字化、信息化建设，召开全校档案工作会议，做好档案的规范收整、查证利用和管理服务工作。

九、坚持文化兴校，打造涵育师生的精神家园

31. 推动校园文化建设。深入实施红色基因传承工程、先进文化传播工程、中华优秀传统文化创新提升工程，加强中华优秀传统文化示范校建设，持续打造特色传统文化品牌。以创建全国文明校园先进学校为目标，提升省级文明校园创建实效。将廉洁文化建设融入宣传文化思想工作，作为校园文化建设的重要内容。

32. 拓宽大学文化传播途径。推动文化创新与传播，深化青岛农大精神的凝练、阐释、传播和宣传；围绕年度重点工作、重大项目、重要人才和成果开展宣传，提高办学治校影响力；推进校园普法教育，组织开展宪法宣传系列活动；完善融媒体中心设施配套，推进融媒产品品牌化发展；扩大学校服务黄河重大国家战略宣传报道，打造外宣品牌；继续组织国家级省级主流媒体开展主题采风活动，持续打造“行走在黄河岸边的农大人”系列栏

目制作，推介服务沿黄流域的专家和成果；典型改革创新经验被省级及以上部门（媒体）宣传报道和经验推广数量力争位列省内同类高校中上等水平。推进书香校园建设，举办第十八届读书节、迎新季、毕业季等系列阅读活动和信息素养教育，丰富文化育人载体，强化文化育人。

33. 维护校园安全稳定。常态化开展学校交通、消防、实验室、食品卫生、校园欺凌等安全宣传教育和风险排查整治，严防各类安全事故发生。构建学校大安全责任体系，建设实施“校园天眼”工程，建立健全“互联网+安保维稳”新机制，实现校园管理数字化、智慧化；规范校园车辆管理，实施校园机动车收费和电动车治理管理制度；加强校警联防联控，以校园警务室为依托成立联防联控指挥中心，健全完善制度机制，打造校园警务室工作品牌；强化政治安全、综合治理、“三防”建设、应急处置、隐患整治、教育防范、评价考核，坚决防范和遏制重特大事故发生，全面提高校园治安综合治理能力，持续推进平安校园建设。